

## FORCES

- Longue expérience de l'industrie militaire
- Expertise en matière de maintenance pour les armements soviétiques et potentiel important du marché des modernisations
- Main d'œuvre qualifiée, bon niveau d'étude de la population en sciences et techniques avec un faible coût suite à la chute de la hryvnia
- Caractère « combat-proven » des équipements militaires suite à la guerre dans l'Est qui produit un retour d'expérience intéressant
- Investit les marchés délaissés par les Européens et Américains (Turquie, Thaïlande, Chine)

## FAIBLESSES

- Corruption qui décourage les investissements
- Mauvaise réputation suite à certains manquements (marché irakien des BTR, Mig-21 croates) et aux contrats irresponsables (trafic d'armes)
- Manque d'investissement lié au conflit dans l'Est et à la corruption
- Cadre légal restrictif entravant les coopérations avec le secteur privé
- Système d'import/export et contrôle des armements aux mains d'UkrOboronProm.
- Dépendance au budget de défense ukrainien

## OPPORTUNITÉS

- Coopérations de plus en plus importantes avec l'OTAN
- Intégration de l'industrie ukrainienne dans les chaînes d'approvisionnement OTAN
- Aides bilatérales (Pologne, Canada)
- Réformes en cours au niveau de la lutte anticorruption (ProZorro)
- Réformes en cours au niveau d'UkrOboronProm pour le rendre plus « market friendly »
- Réforme du cadre légal autour de l'industrie de défense (secret)

## MENACES

- Nouveaux manquements lors de contrats qui entacheraient durablement la réputation de l'Ukraine
- Soutenabilité du haut niveau de dépenses de défense ukrainiennes
- « Assistance fatigue » de la part des partenaires occidentaux en cas de progrès insuffisants dans les réformes.